

**AGRICOLA Y GANADERA  
CHAVIN DE HUANTAR S.A.**

**MEMORIA ANUAL Y ESTADOS FINANCIEROS  
CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**

---

**CHAVIN**  
—  —

**AGRICOLA Y GANADERA  
CHAVIN DE HUANTAR S.A.**

**MEMORIA ANUAL 2019**

## SEÑORES ACCIONISTAS

De conformidad a lo dispuesto en los estatutos de la sociedad y las disposiciones legales correspondientes, nos es grato presentar a ustedes para su consideración y aprobación la Memoria Anual de **AGRÍCOLA Y GANADERA CHAVÍN DE HUÁNTAR S.A.** correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019.

La presente Memoria ha sido preparada de acuerdo a lo establecido en el Reglamento para la Preparación y Presentación de Memorias Anuales, aprobado mediante Resolución Conasev (ahora Superintendencia de Mercado de Valores) N° 141-98-EF/94.10 y sus modificaciones.

AGRÍCOLA  GANADERA  
Chavín de Huántar S.A.  
-----  
MARIO SALAZAR V.

Mario Alberto Salazar Vergaray  
Presidente Del Directorio

Agosto, 2020

## INDICE

SECCIÓN I .....	5
I.1. Declaración de Responsabilidad .....	5
I.2. Carta del Presidente .....	6
SECCIÓN II .....	7
II.1. Datos Generales:.....	7
II.2. Descripción de operaciones y desarrollo .....	9
II.3. Procesos legales principales .....	18
II.4. Política de dividendos ejercicio 2018.....	18
II.5. Administración.....	18
SECCIÓN III .....	20
III.1. Estados Financieros .....	20
III.2. Resultados .....	20
III.3. Estructura Financiera .....	21
III.4. Adopción a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF ....	22

## MEMORIA ANUAL 2019

### SECCIÓN I

#### I.1. Declaración de Responsabilidad

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de Agrícola y Ganadera Chavín de Huántar S.A. durante el año 2019. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, el firmante se hace responsable por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

**CHAVIN**  
AGRICOLA Y GANADERA CHAVIN DE HUANTAR S.A.  
  
MONICA SALAZAR VERGARAY  
Gerente General

14 de Agosto del 2020

## I.2. Carta del Presidente

### CARTA DEL PRESIDENTE

Estimados Accionistas:

La empresa en el 2019 ha dado pasos concretos para comenzar a tener dos estrategias claras que definirán el mediano plazo de nuestra empresa.

La primera consiste en tener indicadores financieros, que aseguren un nivel de liquidez adecuado que acompañe el crecimiento de la empresa. Para esto en este año hemos concretado la emisión de nuestro primer bono de US\$ 4M en el mercado de capitales.

Este bono tiene, por el plazo y estructuras especiales que hacen única esta colocación marcando un hito importante en la empresa, así como en el mercado de valores.

Queremos agradecer a los inversionistas del mercado de valores por la confianza en nuestra empresa y estamos seguros que se verá reflejado, en el rendimiento de la empresa en los años por venir.

La segunda estrategia consiste en, seguir atendiendo a nuestros clientes con productos de calidad y de alto valor agregado. A nuestros productos con valor agregado como mango, palta, fresa, se agrega el arándano como parte de nuestra cartera de productos diversificados. El Perú sin duda se ha convertido en un proveedor relevante en el mundo de Arándano y se pronostica que para el 2020 seremos el primer exportador del mundo. El cultivo del arándano en el Perú tiene una ventaja competitiva en comparación a otros países como Chile y estamos seguros que aportará mucho al agro nacional.

Seguimos en el proceso de mejora continua y la automatización de nuestras operaciones que se verán reflejadas en un menor costo unitario para este 2020.

Seguimos enviando productos de calidad a todos nuestros clientes y esto se demuestra con más ventas y más variedades de empaques que hemos desarrollado.

Finalmente agradecer a cada uno de nuestros accionistas, directores, trabajadores, proveedores y demás personas involucradas por su esfuerzo y compromiso, demostrado que seguimos fortaleciendo los valores centrales de la empresa, los cuales son, honestidad, responsabilidad, profesionalismo, lealtad y respeto.

Sinceramente muy agradecido.

Atentamente

AGRICOLA  GANADERA  
Chavín de Huancayo S.A.

MARIO SALAZAR V.

Mario Salazar Vergaray  
Presidente del Directorio

## SECCIÓN II

### II.1. Datos Generales:

- a. Denominación: AGRÍCOLA Y GANADERA CHAVÍN DE HUÁNTAR S.A.
- b. Agrícola y Ganadera Chavín de Huántar S.A. tiene su domicilio fiscal en Car. Carretera Casma-Huaraz N° S/N Monte Grande (Sector Sechín Alto) Buena Vista Alta, Casma, Ancash.
- c. Constituida por Escritura Pública del 10 de Agosto de 1998 otorgada ante el Notario Dr. Marcelo Tinoco Blácido.
- d. Inscripción en registros Públicos, Agrícola y Ganadera Chavín de Huántar SA se encuentra inscrita en la Partida Electrónica N° 11000332 del Registro de Personas Jurídicas de la Oficina Registral de Casma de la zona Registral N° VII-Sede Huaraz.
- e. El capital Social totalmente suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2019 es de S/.10'981,197.00 (Diez millones novecientos ochenta y un mil ciento noventa y siete y 00/100 Nuevos Soles) representado por 10'981,197 acciones comunes de un valor nominal de S/.1.00 (un Nuevo Sol) cada una.
- f. La estructura accionaria al 31 de diciembre de 2019:

Accionistas	Capital Social	Nº acciones	Participación
	S/.	Vigentes	%
1. Salazar Vergaray Mario Alberto	5,490,598	5,490,598	50%
2. Salazar Vergaray Mónica Patricia	5,490,599	5,490,599	50%
<b>TOTAL</b>	<b>10,981,197</b>	<b>10,981,197</b>	<b>100%</b>

Tenencia	Nº de accionista	Porcentaje de Participación
Menor al 1%		
Entre 1% - 5%		
Entre 5% - 10%		
Mayor 10%	2	100%
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>100%</b>

- g. El Directorio está conformado por:

Nombre	Cargo
1- Salazar Vergaray, Mario Alberto	Presidente de Directorio
2- Mónica Patricia Salazar Vergaray	Director
3- Ruiz Salazar José Manuel Jesús	Director
4- Barnechea Cabrera Jorge César Rodrigo	Director

El Directorio tiene una duración de 3 años, el cual debe renovarse totalmente al término de su periodo, cabe señalar que pueden ser reelegidos.

Su composición es la siguiente: (i) Mario Alberto Salazar Vergaray es Economista de profesión, con estudios de posgrado en Administración de Negocios en la Universidad de Miami y con especialización en Agro negocios en Harvard Business School, cuenta con más de 17 años de experiencia en el sector agroindustrial, es conferencista y ha sido catedrático en la Universidad San Martín de Porres. Anteriormente fue Gerente General de la Empresa, pero dada las prácticas de Buen Gobierno se decidió que solo sea parte del Directorio (ii) Mónica Patricia Salazar Vergaray, Administradora de profesión, con un MBA otorgado por la UPC – Universidad de Ciencias Aplicadas, cuenta con más de 17 años de experiencia en el sector agroindustrial específicamente en temas de Comercio Exterior, (iii) Ruiz Salazar José Manuel Jesús, Ingeniero Pesquero, graduado en la Universidad Nacional del Callao, con 28 años de experiencia en refrigeración industrial y diseño de plantas agroindustriales, pesqueras, avícolas y centro de distribución con estudios de especialización en Chile, Brasil, México, Alemania. PAD Universidad de Piura, PAD Universidad Adolfo Ibáñez – Chile, y (iv) Barnechea Cabrera Jorge César Rodrigo, Ingeniero Agrónomo egresado de la Universidad Nacional Agraria La Molina con estudios de Maestría en producción Agrícola, con más de 20 años de experiencia profesional gran parte de ellos como responsable de la conducción de políticas para el desarrollo de la Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos.

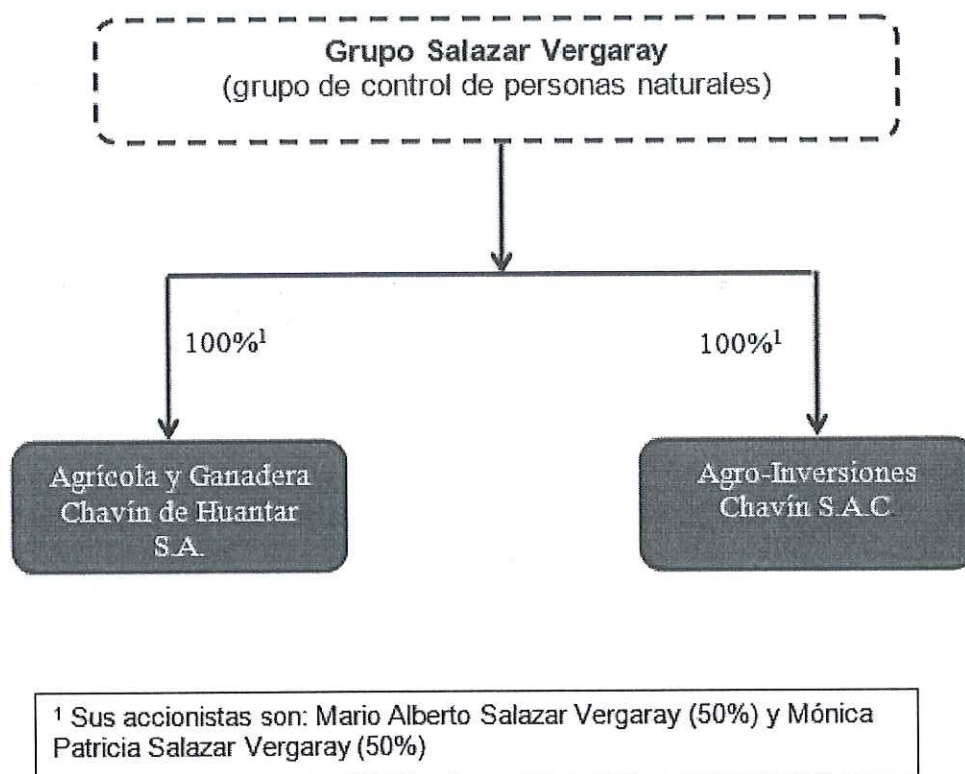
#### h. Grupo Económico

La compañía pertenece al Grupo Económico Salazar Vergaray, el cual se encuentra conformado también por la empresa relacionada Agro – Inversiones Chavín S.A.C.

- Agro Inversiones Chavín SAC cuyo objeto social es: Dedicarse a la exportación, importación y comercialización de productos agrícolas como semillas, granos, vegetales y otros en general. Todo tipo de inversiones relacionadas con la actividad agrícola; compra, venta comercialización, exportación o importaciones de maquinaria agrícola, inclusive vehículos especializados para la actividad agrícola.
- Agrícola y Ganadera Chavín de Huantar SA cuyo objeto social es: Procesamiento de sementeras de productos agrícolas en general de exportación e importación; a la crianza de ganados en general; a la comercialización de productos agropecuarios en general; a la comercialización de productos agropecuarios en general en categoría de importación y exportación.



DIAGRAMA DEL GRUPO ECONOMICO DE AGRICOLA Y GANADERA CHAVIN DE HUANTAR S.A.



## II.2. Descripción de operaciones y desarrollo

- a. Objeto Social: Agrícola y Ganadera Chavín de Huántar S.A. (en adelante CHAVIN) es una empresa especializada en la producción y exportación de frutas y vegetales, tanto frescos como congelados<sup>1</sup>. Adicionalmente brinda servicios de empaque de productos agrícolas y agroindustriales para exportación.

CIIU: 1110

- b. Plazo de duración: Indefinido.
- c. Evolución de las operaciones AGRÍCOLA Y GANADERA CHAVÍN DE HUÁNTAR S.A.

### *Breve Reseña Histórica*

<sup>1</sup>Actualmente la empresa no mantiene operaciones por actividades de ganadería. Se espera realizar un cambio en la denominación en un mediano plazo a fin de reflejar de mejor manera la actividad core de la empresa.

CHAVÍN se constituyó en la ciudad de Casma el 10 de Agosto de 1998. Originalmente CHAVIN se encargaba de las operaciones agrícolas (posesión y conducción de los fundos), mientras que la empresa relacionada Agro – Inversiones Chavín SAC era la encargada de, comprar materia prima a terceros y a la propia CHAVIN y, procesar esta materia prima en productos frescos y congelados de exportación.

Actualmente CHAVIN concentra la totalidad de las operaciones agrícolas y agroindustriales. La integración vertical (cultivo – procesamiento – comercialización) se da en las diversas líneas de productos, pasando del abastecimiento de la materia prima hasta el envasado y/o procesamiento de los mismos.



- Family Company. Founded in 1998
- Owner: Monica and Mario Salazar
- Location: Casma City, Ancash (380 km north of Lima)

**VISION**  
 Ser una empresa competitiva en costos, con un crecimiento saludable en ventas y márgenes apoyados en un buen gobierno corporativo y procesos que nos aseguren productos de alta calidad y confiables. Todo ello, basado en un ambiente donde se respete los valores de la empresa y la mejora de la calidad de vida de nuestros colaboradores.

**MISION**  
 Ofrecer una gama de alimentos confiables y sabrosos a las familias del mundo.

**VALORES**  
 Honestidad  
 Responsabilidad  
 Profesionalismo  
 Lealtad  
 Respeto

### **Descripción de las Operaciones de CHAVIN**

La oferta diversificada que mantiene la empresa le permite tener un flujo permanente de producción a lo largo del año. Las industrias en las que vende sus productos son de productos frescos y congelados, lo que le permite optimizar sus retornos ante fluctuaciones del mercado.

En esa línea de negocio CHAVIN cuenta con: Línea de productos frescos y de productos congelados

- Productos Frescos: espárrago verde, granada, mango, palta, uva, y tangelo.
- Productos Congelados: mango, espárrago, granada, fresa, palta y camote.

CHAVIN ha logrado conformar un portafolio de productos muy diversificado y desestacionalizado<sup>2</sup>. Para el 2019 la producción y comercialización de mango congelado se mantiene como el principal producto de exportación seguido por la palta congelada, la fresa congelada, el espárrago y la uva que se comercializan como frescos.

*Composición de las Ventas de exportación – 2019 CFR*

<b>Ventas de exportación 2019 (cifras en miles)</b>		
<b>Línea de Productos</b>	<b>US\$</b>	<b>%</b>
Mango congelado	4,375	44.06%
Palta congelada	1,935	19.49%
Fresa congelada	1,374	13.84%
Granada congelada	890	8.96%
Uva Fresco	807	8.13%
Arandano congelado	310	3.13%
Camote congelado	156	1.57%
Palta Fresca	81	0.82%
<b>Total General</b>	<b>9,929</b>	<b>100.00%</b>

**Comercialización y clientes**

Las ventas de CHAVIN se dirigen principalmente al mercado de exportación, situándose éstas por encima del 96% de su facturación. Dichas exportaciones están totalmente diversificadas en zonas como América del Norte, Europa Oriental, Europa Occidental, Asia, Oceanía y América Central.

<sup>2</sup> El portafolio de productos genera ingresos en todos los meses del año.

**Ventas de Exportación 2019 por destino (cifras en miles)**

PAÍS	US\$	%
BELGICA	2,596	26.15%
CANADA	2,364	23.81%
HOLANDA	1,039	10.47%
USA	1,006	10.13%
REINO UNIDO	779	7.84%
COREA DEL SUR	485	4.89%
FRANCIA	449	4.53%
ALEMANIA	345	3.47%
RUSIA	278	2.80%
PUERTO RICO	191	1.92%
ISRAEL	189	1.91%
JAPON	141	1.42%
CHILE	46	0.46%
PANAMA	21	0.21%
<b>Total General</b>	<b>9,929</b>	<b>100.00%</b>

Con la finalidad de mantener un contacto directo con la demanda de sus productos CHAVIN participa activamente asistiendo a Ferias Internacionales de Alimentos como: Fruit Logística (Berlín-Alemania) feria internacional especializada en productos frescos, ANUGA (Colonia-Alemania) y SIAL (París-Francia) ferias internacionales especializadas en productos envasados, congelados y procesados; y Expo alimentaria (Lima-Perú), feria internacional de alimentos en general.

***Descripción de la competencia que enfrenta y su posicionamiento en dicho sector; Principales competidores***

El mercado nacional de exportadores de productos no tradicionales como productos congelados y frescos en el que la compañía participa, está conformada por las principales empresas que por productos compiten directamente con la empresa, entre los principales ellos tenemos:

**Mango congelado:**

Agrícola y Ganadera Chavín de Huantar SA, se ubica en el sexto lugar a nivel nacional, teniendo como principales empresas competidoras a: Virú SA, Camposol SA, Agroindustrias AIB SA, Mebol SAC, Sunshine Export SAC, Frozen Foods SAC, entre otros.

**Fresa congelada:**

Agrícola y Ganadera Chavín de Huantar SA, se ubica en el quinto lugar a nivel nacional, siendo los principales competidores a: Mebol SAC, Frozen Foods SAC, Del Ande Alimentos SAC, Agro Frost SA, Gofresh SAC, Agrícola Cuyuma SA, entre otros.

**Palta Congelada:**

La compañía se encuentra en el noveno lugar a nivel nacional, teniendo como principales competidores a: Virú SA, Camposol SA, Agroindustrias AIB SA,

Sunshine Export SAC, Gofresh SAC, Danper Trujillo SAC, Naturandina del Perú SAC, Export Yang Cord EIRL, El Pedregal, entre otros.

**Granada Congelada:**

La compañía se encuentra en el primer lugar a nivel nacional, teniendo como principales competidores a: Agrícola Los Medanos SA, Agro Frost SA, Inversiones Nivama SAC, Agroindustrias AIB SA.

**Camote Congelado:**

La compañía se encuentra en el cuarto lugar a nivel nacional, teniendo como principales competidores a: Biological Sources SAC, Citrosweet Mills SAC, Las Kentias SAC, GLM Foods SAC Del Ande Alimentos SAC., entre otros.

**Arándanos Congelado:**

La compañía se encuentra en el quinto lugar a nivel nacional, teniendo como principales competidores a: Gofresh SAC, Camposol SA, Phoenix Foods SAC, Mebol SAC, Servicios Procesadora Perú SAC, Virú SA., entre otros.

**Espárrago Fresco:**

Los principales competidores a: Complejo agroindustrial Beta SA, Danper Trujillo SAC, Sociedad Agrícola Drokasa SA, Empresa Agro Export Ica SAC, Santa Sofia del Sur SAC, entre otras

**Uvas Frescas:**

La compañía se encuentra en el puesto N° ochenta y tres a nivel nacional, y tiene a las principales empresas exportadoras de uva fresca:  
El Pedregal SA, Sociedad Agrícola Rafel SAC, Complejo Agroindustrial Beta SA, Ecosac Agrícola SAC, Agrícola Andrea SAC, Sociedad Agrícola Saturno SA, entre otras.

**Palta Fresca:**

La compañía se encuentra en el puesto ciento treinta y siete a nivel nacional y tiene a las principales empresas exportadoras de palta fresca:  
Avocado Packing Company SAC, Sociedad Agrícola Drokasa SA, Agrícola, Cerro Prieto SA, Camposol SA, Consorcio de Productores de Fruta SA, Camet Trading SAC, entre otras.

Como se puede observar la empresa se posiciona entre las Diez principales empresas exportadoras de productos congelados a diferencia de los productos frescos en el cual no tenemos buena posición según lo señalado en anteriormente.

Por lo mencionado como estrategia de negocio para el año 2019 la compañía está migrando más hacia la exportación de productos congelados representando el 91% del total de las exportaciones del año.

***Variables exógenas que puedan afectar la producción o comercialización.***

***Entorno político y social***

La situación política y social del Perú durante el 2019 no repercutió de modo específico sobre la compañía, a pesar del cierre del congreso y la convocatoria a nuevas elecciones congresales, difícil contexto político que se vivía dejó una

noticia positiva para los trabajadores peruanos del sector agrario, la publicación del decreto de urgencia N° 043-2019 Modifica la Ley N° 27360, Para Promover y Mejorar Las Condiciones Para El Desarrollo de la Actividad Agraria, sin embargo la medida fue cuestionada por gremios empresariales.

## **Entorno económico**

### **Mundial**

La economía global registró en 2019 su crecimiento más bajo de la década, cayendo a 2.3% como resultado de las prolongadas disputas comerciales y una desaceleración en la inversión doméstica, reveló las naciones Unidas.

El reporte anual de la ONU de nombre Situación Económica Mundial y Panorama 2020, pronostica una modesta aceleración en el crecimiento global, alcanzando 2.5% en 2020 y 2.7% en 2021.

Sin embargo Naciones Unidas también advirtió que la reanudación de los conflictos comerciales, una crisis financiera o una escalada en las tensiones geopolíticas, podrían obstaculizar la recuperación, reduciendo el crecimiento a tan sólo 1.8% este año 2020.

El Reporte señaló que Estados Unidos, la mayor economía del mundo, el crecimiento del producto interno bruto cayó de 2.9% en 2018 a 2.2% en 2019 y se proyectaba que baje hasta 1.7% en 2020.

La pandemia de coronavirus contraerá la economía mundial según lo señala El Banco Mundial una contracción de la economía mundial del 5.2% en 2020. La contracción será mayor en las economías avanzadas y menor en las emergentes, aunque será la primera vez que decaiga en este grupo de naciones desde hace 60 años. La buena noticia es que las repercusiones negativas perderán intensidad durante la segunda mitad del año y el crecimiento mundial repuntará un 4.2% en 2021.

De acuerdo con la edición de junio de 2020 del informe Perspectivas económicas mundiales del Banco, esta sería la peor recesión desde la Segunda Guerra Mundial y la primera vez desde 1870 en que tantas economías experimentarían una disminución del producto per cápita.

La disminución prevista en los ingresos per cápita, de un 3.6% empujará a millones de personas a la pobreza extrema este año. Asegura el Banco Mundial.

Las perspectivas son sumamente inciertas y predominan los riesgos de que la situación empeore, por ejemplo, la posibilidad de que la pandemia se prolongue por más tiempo, de que ocurran agitaciones financieras o de que se produzca un repliegue del comercio internacional y las relaciones de suministro. En esa hipótesis, la economía podría contraerse hasta un 8% este año, para recuperarse apenas por encima de un 1% en 2021.

### **Nacional**

Desde el 2002 la economía peruana no ha dejado de crecer; sin embargo, el 2019 se logró un 2.16% su peor desempeño anual en una década.

El 2019, no fue un año esperanzador para el Perú, de hecho no lo ha sido por varios años, ya que estallaron serias irregularidades que involucraban a congresistas, expresidentes y autoridades de turno, además los problemas agudizaron aún más las inversiones al país, lo que significó una desaceleración en la economía.

Según el Banco Mundial, la economía peruana ha presentado dos fases diferenciadas de crecimiento económico. La primera entre 2002 al 2013 y la segunda del 2014 al 2018.

La primera fase de 2002 al 2013 distingue al Perú como uno de los países de mayor dinamismo en América Latina, con una tasa promedio de PBI de 6.1% anual, escenario de alto crecimiento y baja inflación, se debió a la adopción de políticas macroeconómicas prudentes y reformas estructurales de amplio alcance, en un entorno externo favorable precisa el Banco Mundial. Con estas decisiones se logró el firme crecimiento del empleo y por ende los ingresos redujeron considerables las tasas de pobreza.

La segunda fase de 2014 al 2018, es en este periodo que la expansión de la economía peruana se desacelera a un promedio de 3.2% anual, esto se debió como consecuencia de la corrección en el precio internacional de las materias primas entre ellas el cobre, principal producto de exportación peruano.

Pero a pesar de ello, el PBI del Perú siguió avanzando gracias a dos factores:

*El Primero*, la prudencia con la que se ha venido manejando tanto la política fiscal, como la política monetaria y cambiaria.

*El Segundo*, el aumento de la producción minera, debido a la maduración de los proyectos gestados durante los años previos, lo que impulsó las exportaciones y contrarrestó la desaceleración de la demanda interna.

Según se reflejan en el informe técnico Producción Nacional 2019 del Instituto nacional de Estadística e Informática (INEI), estas cifras se debieron a la caída significativa de la industria pesquera y una menor producción minera.

### **Sectorial**

El resultado de la producción nacional, estuvo favorecido por el aporte de los sectores Comercio, Agropecuario y Servicios prestados a las Empresas que aportaron con cerca del 88% del resultado global. No obstante, le restó cerca de dos puntos porcentuales al resultado del mes, el desempeño desfavorable de los sectores Construcción, Manufactura y pesca.

En el 2019, el sector Agropecuario aumentó en 3.17% debido a la mayor producción agrícola (2.60%) y pecuaria (4.05%). En el sector agrícola registraron producción récord, el mango, palta, plátano, mandarina, sandía, piña, yuca y papa.

El Banco Mundial (BN) ha reducido drásticamente la proyección de crecimiento de la economía peruana para el 2020 como resultado de las medidas de emergencia que ha tenido que tomar el país para frenar la propagación del COVID-19.

El organismo internacional prevé que el PBI del Perú caerá 12% en el 2020, un resultado que contrasta con el cálculo de crecimiento de 3.2% que tenía el BM en enero pasado, antes de la pandemia. La contracción de la economía peruana sería la segunda más profunda en América Latina y el caribe, solo detrás de Belice que caería 13.5% este año.

A pesar de ello, el BM estima que la economía peruana mostrará un repunte en el 2021 con un crecimiento de 7%.

El Centro Internacional para la Investigación del Fenómeno de El Niño, en su informe de julio 2020 indica que al momento no hay condiciones de El Niño o La Niña, prevalecen condiciones normales.

Existe casi un 51% de probabilidad de mantener las condiciones normales durante julio-septiembre 2020. Esta probabilidad, por lo que ahora se conoce se reducirá a 44% durante septiembre – noviembre 2020.

Estas condiciones son importantes para la empresa teniendo en cuenta que la participación del consumo de la materia prima proviene de terceros (medianos y pequeños agricultores) en un 90% aproximadamente.

Agrícola y Ganadera Chavín de Huantar SA, viene trabajando con agricultores y productores que poseen tierras de diferentes dimensiones, la empresa compra sus cultivos.

### ***Certificaciones y Proveedores***

CHAVIN es una empresa agroindustrial que procesa productos para el consumo directo de las personas, durante el 2019 ha mantenido sus certificaciones que garantizan la inocuidad, calidad y seguridad de sus alimentos. Estas certificaciones son Global GAP, USGMP y GMP, Certificación Orgánica, HACCP, BRC (Seguridad Alimentaria) y Kosher.

### ***Principales Activos e Inversiones***

- Locales de operaciones

CHAVIN conduce 03 fundos por un total de 310.29 hectáreas, de las cuales 310.03 hectáreas se encuentran habilitadas para la producción. Todos estos fundos se encuentran ubicados en la provincia de Casma, departamento de Ancash.

Estos fundos se encuentran hipotecados a favor del Banco Pichincha y Banco Interamericano de Finanzas.

Una de las principales preocupaciones de CHAVIN es la gestión de la productividad de las plantaciones con las que cuenta. En ese sentido tiene un especial enfoque en el cuidado de la producción por hectárea de los productos con los que cuenta y la reutilización de las tierras de acuerdo a la vida útil de la misma.

CHAVIN cuenta además con dos plantas de procesamiento:

**Planta IV Palos**, ubicada en Lote 1 C.P. / Parcela 1, valle de Casma, distrito de Comandante Noel, Casma, Ancash. Esta planta es exclusiva para el proceso de espárrago fresco.

El local propio, que forma parte integrante del fundo IV Palos, cuenta con un área de 1,628 m<sup>2</sup> y se encuentra hipotecado a favor del Banco



Financiero. Parte de la maquinaria y equipo se encuentra prendada a favor del mismo banco.

**Planta Sechín**, ubicada en predio urbano Monte Grande, Sector Sechín Alto N° 8-800950-4264 (altura del Km 4.5 de la Carretera Casma – Huaraz), distrito de Buenavista Alto, Casma, Ancash.

Esta planta cuenta con dos líneas de procesos: a) línea de fresco (mango, uva, palta y granada) y b) línea de congelado (mango, espárrago, granada, palta, uva, plátano, maracuyá, fresa y camote).

Esta planta cuenta con tres túneles de congelamiento estáticos y un túnel de congelamiento IQF<sup>3</sup>.

El local cuenta con un área de 34,375 m<sup>2</sup> y se encuentra hipotecado, en respaldo de las obligaciones con los bonistas, la hipoteca se encuentra registrado a favor de Corfid Corporación Fiduciaria SA, como representante de los bonistas.

- Oficina administrativa  
Ubicada en Av. La Encalada 1420, Centro Empresarial Polo Hunt II Oficina 904, Santiago de Surco, Lima. El local es alquilado a la empresa relacionada Agro – Inversiones SAC y cuenta con 110 m<sup>2</sup>. Este inmueble fue adquirido mediante una operación de arrendamiento financiero con el BBVA Banco Continental y se encuentra hipotecado, en respaldo de las obligaciones de Chavín, a favor del Banco Interamericano de Finanzas

#### **Relación entre el Estado y la empresa:**

CHAVIN está comprendida en los alcances de la Ley N° 27360 que aprueba las Normas de Promoción del Sector Agrario (NPSA).

#### **Número de personas empleadas por Agrícola Ganadera Chavín de Huantar SA al 31 de diciembre 2019**

Categoría	INFORMACIÓN DEL PERSONAL			
	2018		2019	
	Permanentes	Temporales	Permanentes	Temporales
Funcionarios	2		2	
Empleados	28	34	21	21
Obreros de Campo	38	24	23	5
Obreros de Planta	25	168	14	115
<b>TOTAL</b>	<b>93</b>	<b>226</b>	<b>60</b>	<b>141</b>

Para el 2019 se presentó una disminución de personal con respecto al año 2018, debido a la disminución de las ventas.

**Relación económica que pudiera existir con otra empresa en razón de préstamos o en conjunto comprometan más del 10% del patrimonio de la entidad emisora.**

Agrícola y Ganadera Chavín de Huantar SA, presenta la siguiente relación económica:

<sup>3</sup>IQF, Individual Quick Freezing

- Hipoteca sobre el Fundo Cuatro Palos por US\$ 5, 965,730 y prenda sobre maquinaria agrícola por US\$ 3, 613,020 en garantía del préstamo a mediano plazo otorgado por el Banco Pichincha.
- Fianza respaldada con garantía hipotecaria, que otorga la Compañía sobre su planta empacadora de frutas y hortalizas (denominada Planta Sechín), para garantizar la emisión del Programa de Bonos , constituida a favor de Corfid Corporación Fiduciaria S.A.por US\$ 5,124,621.

Emisiones de Papeles comerciales 2019, Segundo programa de Instrumentos de Corto Plazo Chavín por US\$ 2,400,000 y Quinto Programa de Emisión Privada por US\$ 1,474,790.

### II.3. Procesos legales principales

CHAVIN mantiene un proceso judicial como demandado ante el Juzgado Mixto Transitorio en lo Civil de Casma contra el Sr. Daniel Trinidad Cashpa, el cual solicita la nulidad de la transferencia de una parte de los fundos agrícolas a favor de la compañía, así como de la inscripción del asiento registral de dicha transferencia. En opinión de nuestros asesores legales el proceso se resolverá a favor de CHAVIN toda vez que la compraventa se realizó conforme a Ley (de buena fe, a título oneroso y de quién aparecía en Registros Públicos con derecho a transferir).

### II.4. Política de dividendos ejercicio 2019

Para el 2019 hasta el 2024 no se tiene previsto repartir dividendos a los accionistas, según la política de dividendos

### II.5. Administración

Los principales ejecutivos de la empresa son:

Nombre	Cargo	Fecha de Ingreso
1. Salazar Vergaray Mónica	Gerente General	10/08/1998
2. Tantaquispe Valverde Ana Elizabeth	Gerente Administración y Finanzas	07/03/2016

*Mónica Salazar Vergaray* es Administradora de profesión, con un MBA otorgado por la UPC – Universidad de Ciencias Aplicadas, cuenta con más de 17 años de experiencia en el sector agroindustrial específicamente en temas de Comercio Exterior.

*Ana Tantaquispe Valverde* es Contadora Pública de profesión, con estudios de posgrado en Finanzas, cuenta con más de 12 años de experiencia en el sector agroindustrial específicamente en temas, contables, financieros y administrativos

## SECCIÓN III

### III.1. Estados Financieros

Por cinco años consecutivos se decidió contratar a la empresa auditora "Pazos, López de Romaña, Rodríguez Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada" ahora Pierrend, Gómez & Asociados S. Civil de R.L., para la auditoría financiera y contable del ejercicio 2019.

### III.2. Resultados

Los resultados de CHAVIN en el año 2019 muestran una utilidad operativa de - S/. 0.18 Millones, tuvo una reducción respecto a la registrada en el período 2018 (S/.6.24 millones), este resultado se debe principalmente a: (i) a la caída de las ventas en 9% en comparación con el año 2018, (ii) el reconocimiento de la baja de cultivo por bajo rendimiento y productividad (iii) aplicación de la estimación de los activos biológicos al cierre del 2019, considerando que las plantaciones de los espárragos fueron alquiladas.

La utilidad neta obtenida del ejercicio 2019 fue de - S/.3.94 millones, con respecto a la del ejercicio 2018 que fue S/.0.13 Millones.

#### **Ventas y costo de ventas**

Las ventas netas en el 2019 (S/.34.63 millones) disminuyeron en 14.47% con respecto al año 2018 (S/. 40.49 millones).

El costo de ventas del 2019 (S/. 25.47 millones) experimentó una disminución en 16.21% respecto al año anterior (S/. 30.40 millones).

Las variaciones en ventas y costo de ventas en los períodos 2019 y 2018 determinaron una disminución en la utilidad bruta de - S/.0.93 millones representado en un - 9.24%.

#### **Gastos operativos y financieros**

Los gastos de ventas en el año 2019 sumaron S/. 3.59 millones, menor en comparación a lo registrado en el año 2018 de S/. 4.41 millones, esta disminución se debe a que los gastos relacionados con las exportación son gastos variables que suben o bajen de acuerdo las ventas.

Los gastos administrativos en el año 2019 sumaron S/. 2.53 millones, menor a los S/. 2.62 millones registrados en el 2018, esta disminución se debe a un mejor manejo en la gestión administrativa.

Los gastos financieros netos del efecto cambiario del 2019 (S/. 4.64 millones) registran un incremento de 12.79% con respecto al 2018 (S/.4.11 millones) debido a la mayor circulación de papeles comerciales de corto plazo y el acceso a los servicios financieros del confirming.

Producto de la apreciación de la moneda nacional en el 2019, CHAVIN registró una ganancia neta por diferencia de cambio de S/. 0.59 millones a diferencia del 2018 donde se registró un pérdida neta por diferencia de cambio de - S/.1.62 millones.

### III.3. Estructura Financiera

Los activos totales al 31 de diciembre del 2019 ascendieron a S/. 99.14 millones, incrementando en 2.48% con relación al año 2018 (S/.96.74 millones).

Los activos en el 2019 están compuestos en un 22.28% por activos corrientes, los cuales se disminuyeron en S/.2.60 millones con respecto al 2018, para el año 2018 finalizo sus activos corrientes en S/. 24.69 millones. La principal variación se da en la cuenta de los activos biológicos que registró una disminución de S/.- 8.18 millones seguido de las existencia que disminuyeron en S/ - 1.15 millones, sin embargo es importante mencionar el crecimiento de las cuentas por cobrar en más de 3 veces en comparación con lo registrado en el año 2018.

Para el 2019 los activos no corrientes representan el 77.72% del activo total, registrando un aumento respecto del año anterior de S/.5.00 millones, debido al traslado del activo biológico corriente a propiedad de inversión por el alquiler de las plantaciones de los espárragos.

El pasivo total al 31 de diciembre del 2019 ascendió a S/. 61.03 millones, 12.16% mayor que el registrado en el período 2018 producto de la ampliación de fuentes de financiamiento, en el 2019 la compañía emitió Bonos por US\$ 4.00 Millones de dólares con un plazo de 5 años.

El patrimonio de la compañía muestra una disminución de S/.-4.22 millones en relación al período 2018, esta disminución se debe a la pérdida neta del ejercicio 2019 en el cual se registra la baja de un cultivo (Tangelo) y la estimación de valor razonable de los activos biológicos sin considerar los espárragos que fueron alquilados hasta el 2021 lo que genera una corrección a la estimación de acuerdo a la NIC 41.

#### *Principales Ratios Financieros:*

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Razón Corriente	0.57	0.60
Pasivo / Patrimonio	1.60	1.29
ROE	-10.33%	0.30%
ROA	-3.97%	0.13%

Los índices negativos de la rentabilidad se deben al efecto de la baja del cultivo (tangelo) por bajo de rendimiento y productividad así como la estimación del valor razonable de los activos biológicos donde se corrige la estimación por el alquiler de los espárragos en el 2019.

El indicador de endeudamiento en el año 2019 se ve incrementado debido a la emisión de bonos corporativos por US\$ 4.00 millones de dólares en comparación a lo registrado en el año 2018.

### III.4. Administración Financiera

En general la política de tesorería de Agrícola y Ganadera Chavín de Huantar SA, respecto al manejo de los fondos se rige por los siguientes parámetros más relevantes:

- La empresa tiene ingresos de 95% al 98% en moneda extranjera (dólares americanos).
- La empresa mantiene el 100% de deuda financiera en moneda extranjera (dólares americanos) y más del 38% los demás proveedores y acreedores
- Los ingresos por las exportaciones son destinadas para el pago de las deudas financieras y las emisiones de papeles comerciales a corto plazo que son obtenidas como capital de trabajo y las obligaciones a largo plazo que fueron para financiar inversiones en el campo y planta procesadora.
- Cualquier exceso de efectivo son destinados en primer lugar a pre pagar obligaciones de corto plazo, considerando las que tienen próximo vencimiento.
- En el 2019 la empresa cuenta con el Segundo Programa de Emisión de Instrumentos de Corto Plazo Chavín por el importe US\$ 3.00 millones de dólares americanos o su equivalente en soles, los cuales son respaldado con un fideicomiso de flujos, contando con cuentas recolectora y pagadora en el BCP administradas por el representante de obligacionistas Corfid Corporación Fiduciaria SA.
- En el año 2019 la compañía apertura una cuenta en fideicomiso como respaldo del Quinto Programa Privado de Papeles Comerciales con BNB Valores Perú SA Sociedad Agente de Bolsa.

Respecto a la inversión para el año 2019, la empresa no realizó inversión.

A continuación presentamos las colocaciones mensuales vigentes al 31 de diciembre de los papeles comerciales emitidos por AGRÍCOLA Y GANADERA CHAVÍN DE HUÁNTAR S.A. en la Bolsa de Valores de Lima:

Código ISIN	NEUMÓNICO	FECHA DE COLOCACION	FECHA DE VENCIMIENTO	PRECIO PROMEDIO %	N° DE INSTRUMENTOS DE CORTO PLAZO	VALOR NOMINAL
PEP20950V334	CHAVI2CP1A	05/07/2019	03/04/2020	95.3516	500	\$ 1,000
PEP20950V342	CHAVI2CP1B	24/07/2019	20/04/2020	95.6938	500	\$ 1,000
PEP20950V359	CHAVI2CP1C	11/09/2019	08/06/2020	95.3516	500	\$ 1,000
PEP20950V367	CHAVI2CP1D	29/11/2019	29/07/2020	95.8467	500	\$ 1,000
PEP20950V375	CHAVI2CP1E	18/12/2019	14/09/2020	95.3729	400	\$ 1,000

Información estadística de la negociación bursátil, los valores representativos de deuda emitida por la compañía no han registrado negociación en Rueda de Bolsa durante el año 2019

### III.5. Adopción a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF

La compañía ha preparado los estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Internacional Accounting Standard Board (en adelante "IASB") al 31 de diciembre de 2019.

La información contenida en estos estados financieros es de responsabilidad del Directorio de la Compañía, el que expresamente confirma que en su preparación se ha aplicado todos los principios y criterios contemplados en las NIIF emitidas por el IASB.